



**Conseil de
développement**
Métropole de Rennes

L'essentiel de l'activité 2018



Avril 2019



Alain Charraud

*Président du Conseil de
développement de la
métropole de Rennes*

Avant-propos

Après une année 2017 d'installation, le Conseil de développement a « pris ses marques » en 2018, en contribuant de manière significative par son expertise d'usage à la mise en place d'importantes politiques métropolitaines, et en devenant réellement animateur du débat métropolitain.

L'expertise d'usage, c'est par exemple l'avis sur le PCAET ou le PLUi pour y introduire plus de regards croisés, de proximité, de pédagogie et de transparence ; c'est encore la contribution au projet stratégique de la nouvelle structure We Ker pour la mettre le plus possible au service de ses usagers, jeunes, chômeurs et entreprises.

L'animation du débat, ce sont des cartes blanches Codev pendant la consultation publique sur le Plan climat pour faire remonter du terrain des observations et des contributions citoyennes (plus de 350 !) ; c'est encore la mise en place d'un large débat sur les usages et le partage des données numériques sur le territoire, impliquant entreprises, salariés, associations et directement des usagers dans le contexte du projet de Service public de la donnée initié par la Métropole (le SPMD).

Par ailleurs, la capacité de mobilisation du Codev a permis de rassembler une trentaine de partenaires autour des impacts de l'arrivée de la LGV. Nous avons également porté un regard prospectif sur ses opportunités de développement.

Dans ces actions, et dans toutes nos activités de 2018 présentées ici, le Codev s'est appliqué à faire vivre ses valeurs d'ouverture, d'intelligence collective, d'utilité, mais aussi d'anticipation et d'interpellation. Le Codev relève ainsi le défi de vouloir éclairer les décideurs locaux et de contribuer au mieux vivre ensemble.

Merci à tous les membres bénévoles du Codev et à l'équipe des permanents pour la belle dynamique créée depuis 2 ans !

2018 c'est...

... la mission Codev « acteur du débat métropolitain » activée !

... une diversité de sujets traités : données et territoire, transition climatique, impacts LGV, emploi, et aussi précarisation, urbanisme...

... des méthodes de travail adaptées à chaque sujet et enjeux...

... de nombreux acteurs du territoire mobilisés dans les travaux, dont directement des citoyens pour la première fois au Codev...

... et bien-sûr des membres du Codev engagés et impliqués !

UNE CENTAINE

DE MEMBRES REPRÉSENTANT
67 STRUCTURES ET
5 PERSONNES QUALIFIÉES

1390

HEURES DE PARTICIPATION
DES MEMBRES

NOUVELLE ÉTAPE DE FRANCHIE...

LE CODEV "ACTEUR" DU DÉBAT MÉTROPOLITAIN !



Le Codev a concrétisé en 2018 sa seconde mission - être acteur du débat métropolitain - autour de deux projets « **données et territoire** » et « **transitions climatiques** » (voir projets ci-après). Jeanne Guillaume, en stage au Codev d'avril à septembre, s'est interrogée sur la mise en mouvement du Codev dans l'appréhension de cette nouvelle mission.

QU'EST-CE QUE DÉBATTRE ?

Examiner contradictoirement avec un ou plusieurs interlocuteurs.

*Définition
Le Petit Robert*

1 MÉMOIRE DE STAGE

Le conseil de développement de la métropole de Rennes et sa nouvelle fonction d'acteur du débat métropolitain - Etude d'une mise en mouvement

Jeanne Guillaume

Septembre 2018

LES POINTS FORTS DU CODEV POUR LA MISE EN DÉBAT

- ✓ la diversité de ses membres
- ✓ son histoire
- ✓ ses valeurs

« Le Codev oblige chacun à sortir de l'entre soi »

3 POINTS CLÉS

UNE ARTICULATION CONSTANTE

acculturation au sujet



mise en débat

Débat sauvage, débat d'élevage*...

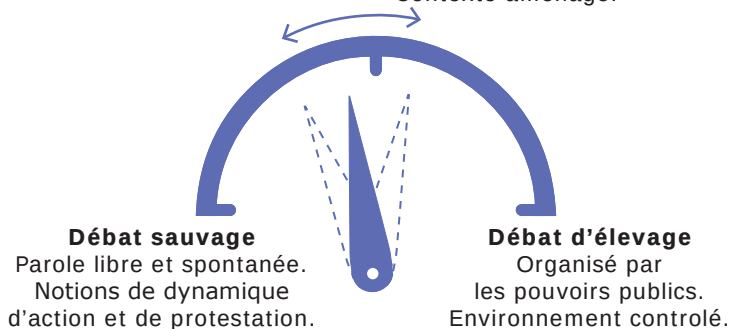
QUEL DÉBAT AU CODEV ?

*Source : L. MERMET identifie 2 types opposés de débat public. J. Guillaume s'est appuyée sur cette analyse pour positionner les types de débat qui peuvent s'exprimer au Codev (voir page ci-contre).

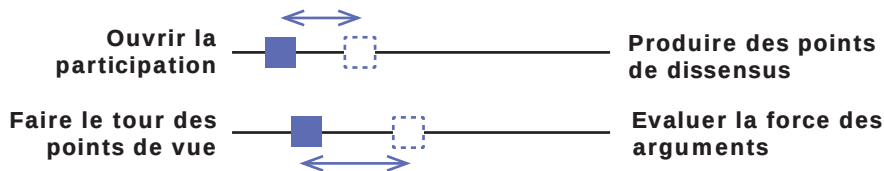
LE DÉBAT AU CODEV

UN "DÉBAT SAUVAGE APPRIVOISÉ" ?

Reconnaissance du droit à l'expression.
Contexte aménagé.



VERS UN DÉBAT OUVERT AU PLUS GRAND NOMBRE ET FAVORISANT LA DYNAMIQUE DES ÉCHANGES

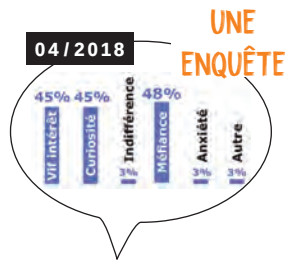


En lire plus sur le mémoire de Jeanne
www.codev-metropolerenne.bzh

Au coeur des projets

DONNÉES ET TERRITOIRE : UN SUJET QUI FAIT DÉBAT !

Le Codev s'est plongé au cœur de la donnée pour sa première mission en tant qu'acteur du débat métropolitain. Pleinement d'actualité, ce sujet de la data fait par ailleurs écho à la mise en place du Service Public Métropolitain de la Donnée (SPMD) de Rennes Métropole. 5 temps forts élargissant progressivement les publics, les formats et les sujets de débat ont marqué l'année.



**AUPRÈS DES
MEMBRES CODEV >**
La donnée, qu'en est-il pour vous ?

30/05/2018

LE REGARD D'UN EXPERT



A partir des résultats de l'enquête Codev, Simon Chignard, spécialiste de l'Open Data, a apporté un éclairage sur les enjeux de la donnée.

MEMBRES CODEV >

Comment la donnée impacte à la fois notre vie privée et le fonctionnement de nos organisations ?

ORGANISATIONS >

Les données dans nos activités : comment les apprivoiser ?

5 TEMPS FORTS

COLLECTIVITÉS >

Données : quels liens entre les collectivités et les citoyens ?

GRAND PUBLIC >

Partage de données publiques et privées à l'échelle de la métropole

UNE RENCONTRE



04/07/2018

UN ATELIER



20/10/2018

Convention des élus de Rennes Métropole



30/01/2019

SYNTHÈSE DE LA DÉMARCHE, CONSTATS ET QUESTIONNEMENTS

PUBLICATION

« Les données :
appropriation et mise en
débat sur la métropole
de Rennes » -
janvier 2019

250 HEURES

de participation des membres

1H15

de débat mouvant avec 25 élus
communaux et métropolitains



Pour la télécharger :

www.codev-metropolerennes.bzh/nos-publications.html

CHOIX
USAGE STRATÉGIE
FIABILITÉ INTÉRÊT GÉNÉRAL
CONFIANCE TRANSPARENCE
GRAND PUBLIC CONSENTEMENT
PÉRIMÈTRE D'INTERVENTION

Mots-clés ressortis au
Codev sur le projet de
partage de données
porté par Rennes
Métropole (SPMD)

OBJECTIF DU 1^{ER} SEMESTRE 2019

« Mettre en débat les besoins
de médiation au numérique et
aux données en interrogeant
la diversité de nos usages sur
nos territoires. »

Eric Avenel,
copilote de la démarche

Pilotes : Eric Avenel, Université
de Rennes 1 et Alain Charraud,
Président du Codev

En lire plus sur le projet

[www.codev-metropolerennes.bzh/
nos-projets/donnees-et-territoire.html](http://www.codev-metropolerennes.bzh/nos-projets/donnees-et-territoire.html)

TRANSITIONS CLIMATIQUES : LE CODEV FAIT POUSSER UN ARBRE DES POSSIBLES

Les membres du Codev se sont donné pour objectif 2018 de contribuer au changement d'échelle dans la mobilisation du territoire sur les transitions climatiques.



Le Codev prend sa part

1 STAND
au Village des Possibles en septembre 2018



+ 4 CARTES BLANCHES
dans les réunions de concertation organisées en octobre 2018 par Rennes Métropole sur le Plan Climat



1 EXPRESSION
Parmi nos propositions
3 AXES À PRÉCISER/RENFORCER

« Plan Climat Air Energie territorial de Rennes Métropole - La contribution du Codev à la trajectoire et au plan d'action » - Mars 2018

MOBILISATION
DU TERRITOIRE

GOUVERNANCE
PLAN CLIMAT

Participation/
Contribution
aux réflexions
de la
collectivité

Force de proposition pour l'organisation de la Conférence Locale de la Transition Climatique (CLTE) de Rennes Métropole

ADAPTATION
AU CHANGEMENT
CLIMATIQUE

voir axes de travail 2019

350 CONTRIBUTIONS CITOYENNES

= dont **250 OBSERVATIONS** versées au registre de consultation ouvert par la collectivité sur le PCAET arrêté

30 ACTIONS DE MOBILISATION

= proposées par les 130 citoyens participants et qui ont inspiré la feuille de route 2019 du Codev



TROIS AXES DE TRAVAIL POUR LE CODEV EN 2019

- ✓ Mettre en récit la transition en valorisant des acteurs et porteurs de projets locaux de manière participative.
- ✓ Préfigurer ce que pourrait être le suivi-évaluation par des acteurs et des citoyens du Plan climat métropolitain.
- ✓ Contribuer à l'étude de l'Audiar sur la vulnérabilité du territoire au changement climatique et la construction des solutions d'adaptation.

Les deux premiers axes ont vocation à être ouverts à des citoyens volontaires.

En lire plus sur le projet

www.codev-metropolerennes.bzh/nos-projets/climat-energie.html

Pilotes : Gwenaëlle Carfantan, CCI Ille-et-Vilaine ; Christian Desbois, Eau et rivières de Bretagne et Hélène Duval, Enedis

LES IMPACTS DE L'ARRIVÉE DE LA LGV À RENNES : PARLONS-EN !

Comment faire de l'arrivée de la LGV en gare de Rennes une opportunité économique et sociale pour la métropole, et au-delà ?

Pour répondre à cette question, le Codev a réuni un groupe de travail pluridisciplinaire pour échanger autour des impacts constatés ou ressentis de l'arrivée de la LGV sur son territoire.

1 GROUPE DE TRAVAIL PARTENARIAL

permettant de croiser les regards entre acteurs représentant différents domaines d'activités et d'usagers.

Economie, emploi, commerce, immobilier, mobilité/intermobilité, représentants des usagers, tourisme, environnement, agriculture, inclusion sociale, enseignement supérieur, recherche...

UNE TRENTAINE DE
STRUCTURES REPRÉSENTÉES

1 VIDÉO

de présentation du projet



Pilotes : Flavie Boukhenoufa, Ligue de l'enseignement 35 (jusqu'en 09/2018) et Hervé Le Jeune, Union des entreprises 35



7 SÉANCES DE TRAVAIL

entre janvier et septembre 2018

FONCIER – HABITAT – IMMOBILIER
MOBILITÉS – INTERMODALITÉ
TRAVAIL ET EMPLOI



1 VISITE DE LA GARE



DES AUDITIONS

(membres du groupe-projet
Codev, Audiar, Région Bretagne)



DES ATELIERS PROSPECTIFS

.....> ET EN 2019...



Publication d'un document de
synthèse et de pistes prospectives.



Valorisation et mise en débat.

En lire plus sur le projet

www.codev-metropolerennes.bzh/nos-projets/impacts-lgv.html

CELLULE DE VEILLE ÉCONOMIE-EMPLOI

Les membres de la cellule de veille
conjoncturelle se réunissent deux fois
par an autour des diagnostics portés
par l'Audiar sur la conjoncture de la
métropole de Rennes.

LEUR CONTRIBUTION est valorisée
dans la note VIGIÉco de l'Audiar.



VIGIÉCO N°13 - Toujours en
croissance, l'économie rennaise
ralentit légèrement - Juillet 2018

VIGIÉCO N°14 - L'économie
rennaise résiste au ralentissement
de la croissance - Mars 2019



En lire plus sur le projet

www.codev-metropolerennes.bzh/nos-projets/veille-conjoncturelle.html

LE CODEV CONTRIBUE ACTIVEMENT AU PROJET DE TERRITOIRE DE WE KER

Le Codev contribue activement depuis 2016 à différentes étapes de construction ou d'évolution des politiques locales de l'emploi.

Plusieurs enjeux guident de façon permanente ses propositions :

- la capacité du territoire à faire vivre un dialogue social territorial élargi permanent et de qualité ;
- la mise en œuvre d'une véritable Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences territoriale (GPECT) ;
- des services lisibles et accessibles, au plus près des besoins des entreprises et des demandes d'emploi.



01/2017 > **AVIS**

du CODESPAR sur le projet de Manifeste pour l'emploi de Rennes Métropole.

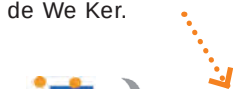


Manifeste adopté par Rennes Métropole en mars 2017

Le Manifeste propose le rapprochement des deux structures

05/2017 > **CONTRIBUTION**

du Codev sur les nouvelles instances de gouvernance de We Ker.



SÉMINAIRE DE CO-CONSTRUCTION

11/2018 >

de la contribution de Rennes Métropole au « projet de territoire We Ker ». Une douzaine de membres du Codev étaient présents lors des ateliers organisés avec les élus de Rennes Métropole fin novembre. La production issue du séminaire servira de base à la rédaction d'un document « projet de territoire » qui sera partagé à l'échelle du bassin d'emploi.

Pilotes : Tania Robin, personne qualifiée et Patrick Roullé, CFDT

En lire plus sur le projet

www.codev-metropolerennes.bzh/nos-projets/emploi.html

ENRAYER LA PRÉCARISATION DES PERSONNES : APPUI ET SOUTIEN DU CODEV À L'EXPÉRIMENTATION LOCALE EN COURS

Le Codev s'implique dans la capitalisation et la diffusion de l'expérience sociale coopérative menée sur Mordelles et ses environs, et vécue par des travailleurs sociaux, des militants d'associations locales et des personnes en situation de précarité.

2015 > TRAVAUX PRÉCARISATION DU CODESPAR



PROPOSITION

Déployer une expérimentation sociale coopérative sur le territoire.
Objectif : « FAIRE AVEC » des personnes en situation de précarité pour trouver des réponses sociales adaptées aux enjeux locaux.

Relais

Construction puis
accompagnement

**COLLÈGE
COOPÉRATIF
EN BRETAGNE :**
porteur de projet
2016-2019

Suivi et soutien du Codev

CRÉATION PROGRESSIVE D'UN COLLECTIF

composé de travailleurs sociaux, d'acteurs associatifs et de personnes ayant vécu des situations de précarité.

- ✓ 1 diagnostic « Ce qui nous précarise »
- ✓ 1 Manifeste, des interpellations, des utopies concrètes
- ✓ Des ateliers coopératifs
- ✓ 1 journal de bord
- ✓ Des actions mises en oeuvre : partage de paroles, visites, facilitation sociale sur un quartier...

2019 > **IMPLICATION DU CODEV DANS LE
FAIRE SAVOIR** et **FAIRE TACHE D'HUILE**
AVEC le collectif

Suivi du projet : Germain
Bertrand, CFTC et Alain
Léger, ATD Quart Monde

En lire plus sur le projet
[www.codev-metropolerenne.bzh/
nos-projets/precarisation-pauvrete.html](http://www.codev-metropolerenne.bzh/nos-projets/precarisation-pauvrete.html)

LE CODEV POINTE L'IMPORTANCE DE FACILITER L'APPROPRIATION DU PLUI DE RENNES MÉTROPOLE

Le constat du Codev : le Plan Local d'Urbanisme intercommunal (PLUi) est un document dense et complexe (technique, réglementaire...) difficilement accessible par les acteurs locaux et les citoyens.

1 AVIS DU CODEV

« Faciliter la lecture, l'appropriation et l'usage du PLUi de Rennes Métropole par les habitants et acteurs locaux » - septembre 2018



Parmi nos propositions

ALLER VERS UN PLUI

+ QUALITATIF
+ SIMPLIFIÉ
+ SOUPLE
+ INTÉGRÉ
+ PÉDAGOGIQUE

Pilotes : Christian Desbois, Eau et rivières de Bretagne et Olivier David, Université de Rennes 2 (jusqu'en avril 2018)

RESTITUTION DES TRAVAUX

- ✓ en **Commission « Aménagement Habitat » de Rennes Métropole** par Christian Desbois, copilote du projet, et Xavier Prigent, membre du groupe de travail (avril 2018)
- ✓ en **séminaire départemental Audiar** portant sur le thème « Du PLU au PLUi : quelle plus-value ? » par Christian Desbois, copilote du projet (mai 2018)

NOTRE IMPACT SUR LE PROJET

- ✓ Des propositions prises en compte dans le PLUi arrêté, et, à l'avenir, pour des évolutions du document.
- ✓ Des précisions apportées sur les enjeux soulignés par le Codev.

En lire plus sur le projet

www.codev-metropolerennes.bzh/nos-projets/plan-local-durbanisme-interco.html

Mobilisation des membres et communication

MOBILISATION DES MEMBRES



10 TEMPS FORTS DE DYNAMIQUE COLLECTIVE

- 6 réunions de Bureau
- 1 séminaire de Bureau
- 3 séances plénières



1 BILAN DE FONCTIONNEMENT

en 2018 et des pistes d'amélioration.

COM' INTERNE

- Expérimentation d'un réseau social interne
- Création d'un bulletin mensuel d'information destiné aux membres du Codev : **Le Gconnecteur**



COMMUNICATION



4 PUBLICATIONS

- 3 contributions (PCAET, PLUi, données)
- 1 bilan d'activité 2016-2017



2 VIDÉOS

- Transition énergétique dans l'immobilier de bureau : retour d'expérience d'une rénovation sur la métropole de Rennes
- Présentation de la démarche LGV



4 LETTRES INFOS

1500 destinataires



@CODEVRENNES

Twitter : 670 abonnés



WWW.CODEV-METROPOLERENNES.BZH

70 articles publiés



VALORISATION DU CODEV ET DE SES TRAVAUX

auprès de la presse, des partenaires, et lors d'événements d'acteurs locaux

Liens au territoire

PARTENARIATS

AVEC RENNES MÉTROPOLE

- Organisation de 2 *Comités partenariaux*, instance de dialogue politique entre les membres du Bureau du Codev et les élus métropolitains.
- Participation à différents comités de pilotage (Smart city, ITI Feder...) et à des commissions thématiques de Rennes Métropole (prospective et développement durable...).

AVEC L'AUDIAR

- Equipe technique du Codev constituée de 3 salariées Audiar.
- Valorisation des contributions des partenaires économiques de la *cellule de veille « Économie et emploi »* du Codev dans la note VigiÉco de l'Audiar (2/an).
- Participation du Président du Codev à l'AG et au CA de l'Audiar.

AVEC LE PAYS DE RENNES

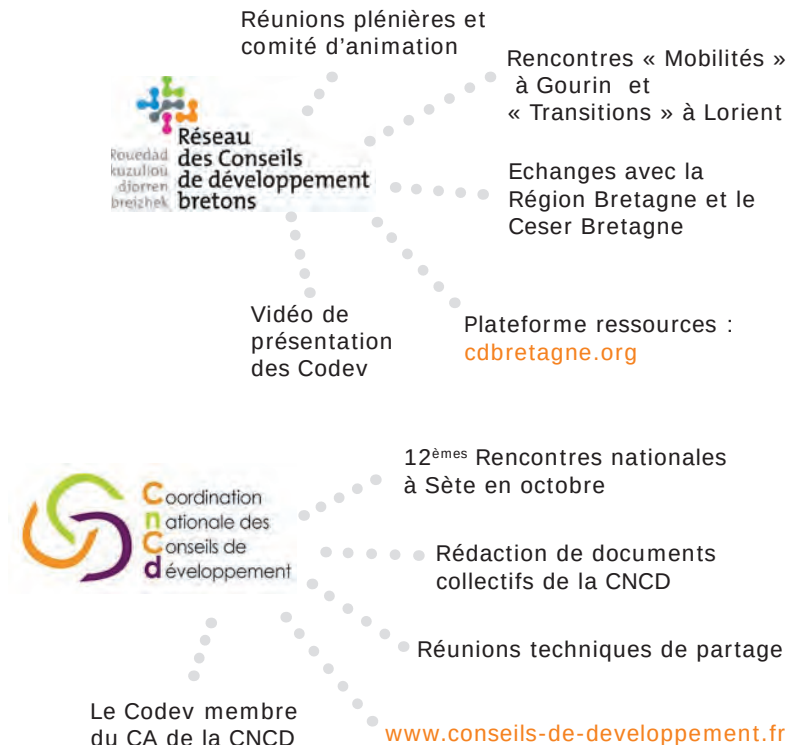
Le Codev est membre du *Comité unique de programmation* (comité de sélection des projets financés par des fonds régionaux et européens).

AVEC LA RÉGION BRETAGNE

Soutien financier des Codev de Bretagne.

LES RÉSEAUX

Investissement du Codev dans les réseaux réunissant ses homologues aux niveaux régional et national.



Le Codev en bref

Le Conseil de développement de la métropole de Rennes est une instance de démocratie participative. Cette assemblée est constituée de membres bénévoles issus de la société civile métropolitaine.

C'est une instance indépendante qui s'organise librement.

Rennes Métropole veille aux conditions du bon exercice de ses missions.

2 MISSIONS> PRINCIPALES



CONTRIBUER À LA
CONSTRUCTION ET À
L'ÉVALUATION DES POLITIQUES
MÉTROPOLITAINES

Expression en amont,
contribution à un axe spécifique,
production d'avis...

ÊTRE ACTEUR DU DÉBAT MÉTROPOLITAIN

Échanges et croisement
de regards, contribution au
débat public métropolitain,
mobilisations d'acteurs
économiques, sociaux,
culturels, éducatifs, scientifiques,
environnementaux, associatifs et
de citoyens.



DANS LE BUT DE contribuer
au développement durable
du territoire en mobilisant et
en croisant des expertises
diversifiées.

NOS VALEURS

OUVERTURE

DIVERSITÉ

INDÉPENDANCE

INTELLIGENCE COLLECTIVE

REGARDS CROISÉS

ANTICIPATION

INTERPELLATION

AGILITÉ

UTILITÉ

Installé le 7 mars 2017 dans
le cadre de la Loi NOTRe, le
Conseil de développement
de la métropole de Rennes a
pris officiellement le relais du
CODESPAR créé en 1984.

Organisation sans personnalité
juridique.

CE BILAN EST LE FRUIT DU TRAVAIL DES MEMBRES DU CODEV

Composition au 01/04/2019

Personnes morales

ADO Habitat 35 ● Action Logement - Délégation Bretagne ● AFPA - Direction régionale ● Air Breizh ● Aternatiba Rennes ● Amitiés sociales ● Association Rennaise des Centres Sociaux (ARCS) ● Association rennaise pour la maîtrise des énergies dans les copropriétés (ARMEC) ● ATD Quart monde ● Banque de France ● Banque Populaire de l'Ouest ● Bretagne active ● CCI Ile-et-Vilaine ● CFDT ● CFE-CGC ● CFTC ● Confédération des PME (CPME) ● CGT ● Chambre d'Agriculture d'Ile-et-Vilaine ● Chambre des métiers et de l'artisanat d'Ile-et-Vilaine ● CHU Rennes ● Centre d'information sur les Droits des Femmes et des Familles d'Ile-et-Vilaine (CIDFF 35) ● Centre local d'Information et de Coordination Allia'Agés (CLIC Allia'Agés) ● Confédération Nationale de l'Artisanat des Métiers et des Services (CNAMS) ● Collectif handicap 35 ● Comité régional des banques ● Coop de construction ● COORACE (Fédération nationale de l'économie sociale et solidaire) ● CROUS Rennes-Bretagne ● Eau et rivières de Bretagne - délégation 35 ● ENEDIS ● Entreprendre pour Apprendre Bretagne ● Fédération Départementale des Syndicats d'Exploitants Agricole d'Ile-et-Vilaine (FDSEA d'Ile-et-Vilaine) ● Fédération des Acteurs de la Solidarité ● Fédération des entreprises d'insertion Bretagne ● Fédération Syndicale Unitaire (FSU) ● Fédération Étudiante Rennaise Inter Associative (FERIA) ● Fédération des MJC de Bretagne (FR MJC de Bretagne) ● GRDF ● Ingénieurs et scientifiques de France (IESF) ● Instance Régionale d'Éducation et de Promotion de la Santé (IREPS Bretagne) ● IVINE (Ile-et-Vilaine Nature Environnement) ● La Feuille d'érable ● La Poste - DRG Bretagne ● La Rennes Créative ● La route du meuble et des loisirs ● Le 4Bis Information Jeunesse ● Liberté couleurs ● Ligue de l'enseignement d'Ile-et-Vilaine ● Ligue des droits de l'homme ● Maison de la consommation et de l'environnement (MCE) ● Mutualité française Bretagne ● Observatoire des Sciences de l'Univers de Rennes (OSUR) - Université Rennes 1 ● Rennes Métropole Handball ● RESO solidaire ● SNCF Mobilités Bretagne ● Union Départementale des Associations Familiales d'Ile-et-Vilaine (Udaf 35) ● UNA Ile-et-Vilaine (Union départementale d'Ile-et-Vilaine de l'aide, des soins et des services aux domiciles) ● Union Nationale des Étudiants de France (UNEF Rennes) ● Union des entreprises de proximité (U2P) ● Union des entreprises pour l'Ile-et-Vilaine (UE 35) ● Union du Commerce du Pays de Rennes ● Union Régionale des Scop de l'Ouest ● Unité Locale Croix-Rouge française de Rennes ● Université de Rennes 1 ● Université Rennes 2 ●

Personnes qualifiées

CHARRAUD Alain (Président Codev) ● LE TALLEC Dominique ● PRIGENT Xavier ● ROBIN Tania ● SIMON Marie-Anne

MERCI À TOUTES ET TOUS !



Retrouvez notre actualité et suivez nos travaux sur
www.codev-metropolerennes.bzh
et sur twitter [@CodevRennes](https://twitter.com/CodevRennes)

Conseil de développement de la métropole de Rennes
Audiar
3 rue Geneviève de Gaulle-Anthonioz - CS 40716
35207 Rennes cedex 2

02 99 01 85 15
contact@codev-metropolerennes.bzh

Merci à nos partenaires

