

# Attractivité durable de la métropole rennaise

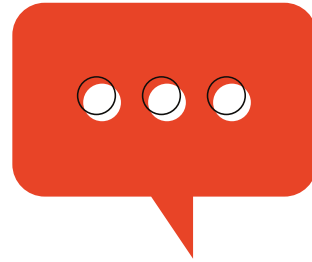
Septembre 2021



# SOMMAIRE

Pourquoi ce sujet ?	p. 3
Attractivité et développement durable : de quoi parle-t-on ?	p. 4
Attractivité et développement durable : ça fait débat !	p. 5
Agenda 2030 et les 17 ODD : c'est quoi ?	p. 7
La théorie du donut c'est quoi ?	p. 8
Agenda 2030 et les ODD : dépasser les idées reçues !	p. 9
Se familiariser avec les ODD : Par où et comment avancer ?	p. 10
Exemples inspirants (collectivités, entreprises, autres exemples)	p. 11
Crise sanitaire et objectifs de développement durable	p. 15
Sortie de crise COVID et Objectifs de développement durable	p. 16
Rennes Métropole : ses compétences et ses contributions à l'Agenda 2030	p. 17
Quelles contributions du Codev de la métropole de Rennes à la réalisation locale des ODD ?	p. 19
La métropole rennaise durable à l'horizon 2040 : premiers questionnements et quelques pistes d'indicateurs...	p. 20
Suites prévues	p. 21
Quelques ressources pour aller plus loin	p. 22

# Pourquoi ce sujet ?



***Le développement durable peut-il rendre plus attractive voire différenciante notre métropole ?***

L'exploration du Codev est à l'intersection de l'attractivité et du développement durable. **Le développement durable peut-il rendre plus attractive voire différenciante notre métropole ?**

Les membres du Codev souhaitent s'acculturer aux objectifs du développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 et suggérer des objectifs pertinents pour constituer des indicateurs d'attractivité de la métropole rennaise.



## Attractivité et développement durable : de quoi parle-t-on ?



### Attractivité territoriale

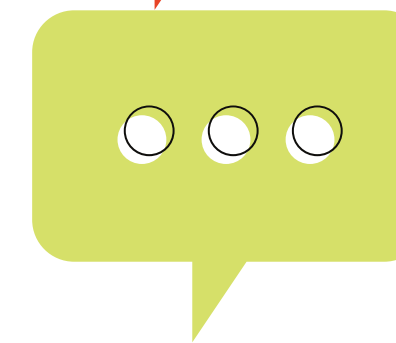
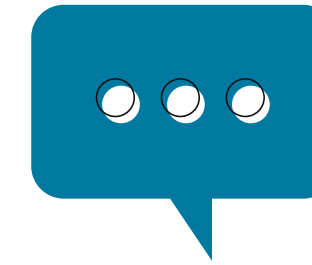
L'attractivité d'un territoire est un concept et une mesure multidisciplinaire au carrefour de l'économie du développement, de l'économie financière, du droit comparé et de la science politique. Cette mesure vise à quantifier et comparer l'attrait relatif de différents territoires concurrents pour des flux d'investissements « rares », en les évaluant quantitativement et qualitativement sur une série de variables telles que la croissance du PIB, le taux d'imposition, le rapatriement des capitaux, la qualité de la main d'œuvre et la stabilité politique... (Source : Wikipedia)



### Développement durable

Le développement durable est « un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs », citation de Mme Gro Harlem Brundtland, Premier Ministre norvégien (1987). En 1992, le Sommet de la Terre à Rio, tenu sous l'égide des Nations unies, officialise la notion de développement durable et celle des trois piliers (économie/écologie/social) : un développement économiquement efficace, socialement équitable et écologiquement soutenable. (Source : INSEE)

# Attractivité et développement durable : ça fait débat !



**Y a-t-il une définition de l'attractivité sur laquelle tout le monde peut s'accorder ?**

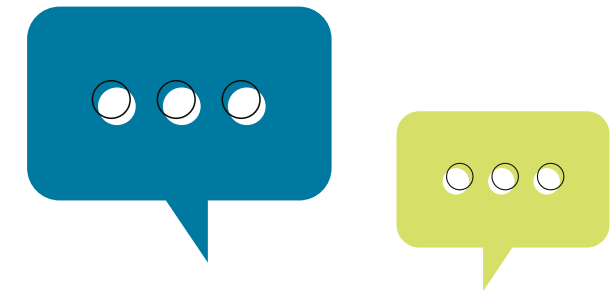
L'attractivité de la métropole rennaise :  
Pour qui ? Pourquoi ? Qu'est-ce qui attire ? Qu'est-ce qui « repousse » sur le territoire ?

Au-delà des chiffres et données quantitatives, comment avoir une approche plus « **sensible** », plus **qualitative** prenant en compte le ressenti et l'avis au plus près des acteurs et des habitants ?

De son « côté », le développement durable est souvent assimilé à sa seule dimension environnementale alors qu'il s'agit bien d'un **développement économiquement efficace, socialement équitable et écologiquement soutenable**.



# Attractivité et développement durable : ça fait débat !



**Ce qui intéresse le Codev c'est de voir comment l'un peut venir nourrir l'autre, à quelles conditions et pour quelles finalités ?**

La métropole de Rennes est réputée être attractive aussi bien pour son dynamisme économique, son climat social, ses compétences en présence que pour son cadre de vie de qualité (et donc pour les trois piliers du développement durable).

Etre un **territoire attractif** c'est être un territoire qui **attire activités et personnes** mais également c'est un territoire qui « **fidélise** », où les habitants se sentent bien et dont ils sont fiers et ambassadeurs, un territoire « **aimable** » ou un territoire « **durable** » en quelque sorte !

**Enjeu : faire dialoguer attractivité et développement durable**

Etre sur un territoire attractif a des effets positifs (entreprises qui recrutent, taux de chômage relativement faible, enseignement de qualité, infrastructures efficaces...) mais peut aussi générer des effets négatifs ou des points de vigilance (risque d'exclusion, congestion routière croissante, construction soutenue, prix de l'immobilier...).

# Agenda 2030 et les 17 ODD : c'est quoi ?



Afin d'objectiver les travaux du groupe, l'année 2020 a ainsi été consacrée à une découverte en détail et une appropriation de l'[Agenda 2030](#) et des [17 ODD](#).



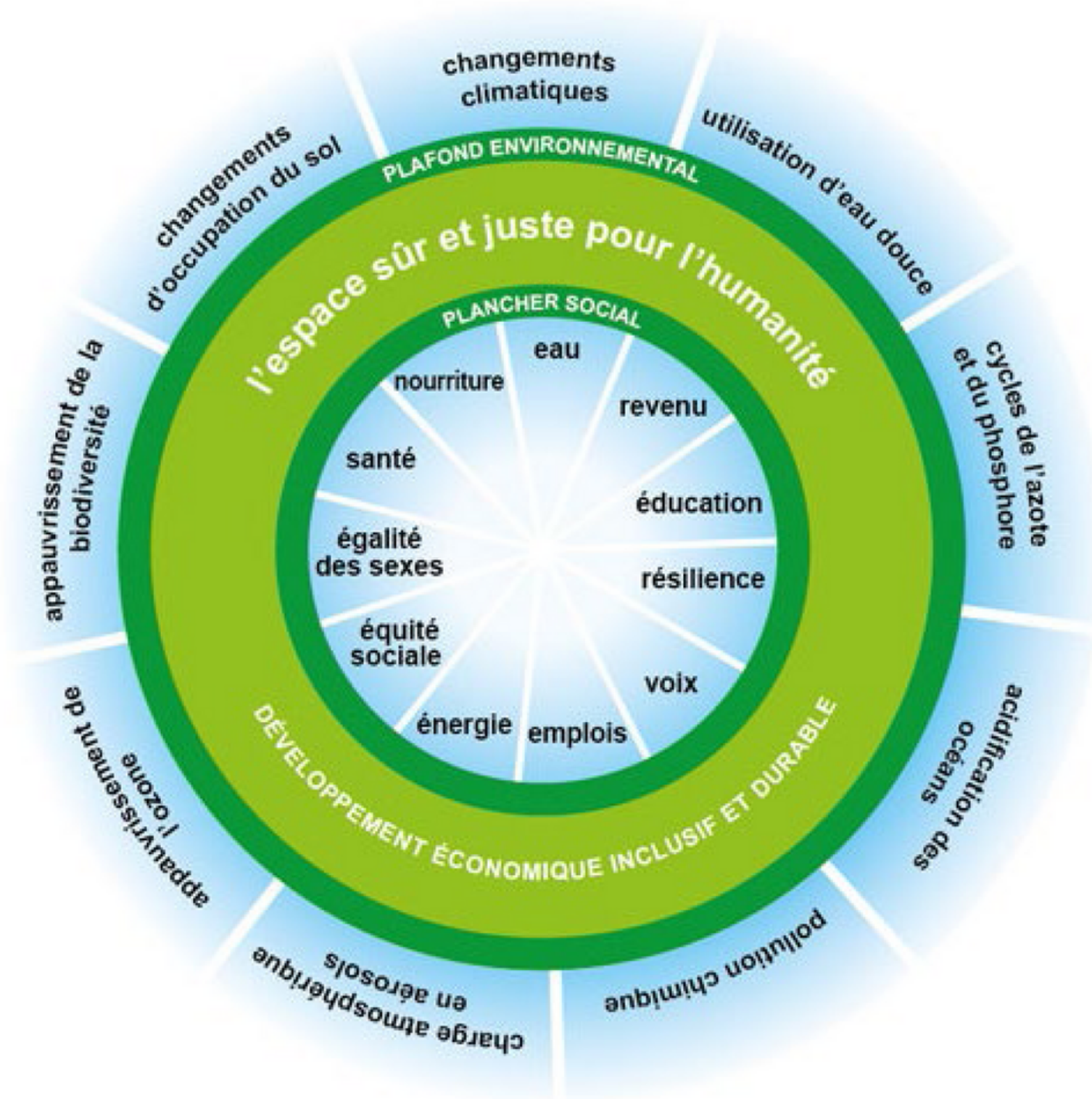
Les objectifs sont numérotés mais aucun n'est prioritaire, ils sont **indivisibles** (approche systémique). Ces objectifs sont inter-reliés, l'atteinte de chacun d'eux ayant des impacts sur les autres objectifs.

- Un **programme universel pour le développement durable à l'horizon 2030** adopté en septembre 2015 par les 193 Etats membres de l'ONU
- 5 grands enjeux transversaux, les « 5 P » : **peuple, prospérité, planète, paix et partenariat.**
- L'[Agenda 2030](#) se compose de :
  - **17 objectifs thématiques**
  - **169 cibles** à atteindre
  - **244 indicateurs** de suivi
- Pour **tous les acteurs de la société** (Etat, collectivités, entreprises, associations, citoyens...)



# La théorie du donut c'est quoi ?

La **théorie du donut**, démarche développée par Kate Raworth. Dans le cadre d'un plafond environnemental (limite des ressources) et d'un plancher social (santé et bien être de la population), l'enjeu est de mettre en place un équilibre d'actions entre ces deux cercles : **l'espace juste et sûr pour l'humanité**.



Le diagramme a été développé par l'économiste d'Oxford Kate Raworth dans le document Oxfam "A Safe and Just Space for Humanity" et élaboré dans son livre "Doughnut Economics: Seven Ways to Think Like a 21st-Century Economist".

[Lire l'interview](#) de Kate Raworth dans le magazine Usbek et Rica.

Le **Donut** est un cadre visuel pour la durabilité de l'économie - en forme de beignet - combinant le concept de frontières planétaires avec le concept complémentaire de frontières sociales.

Ce modèle propose de considérer la performance d'une économie par la mesure dans laquelle **les besoins des gens sont satisfaits sans dépasser le plafond écologique de la Terre**.

Le nom dérive de la forme d'un disque avec un trou au milieu. Le trou central du modèle représente la proportion de personnes qui n'ont pas accès aux éléments essentiels de la vie (soins de santé, éducation, équité, etc.) tandis que le bord extérieur représente les plafonds écologiques (limites planétaires) dont dépend la vie et qui ne doivent pas être dépassés.

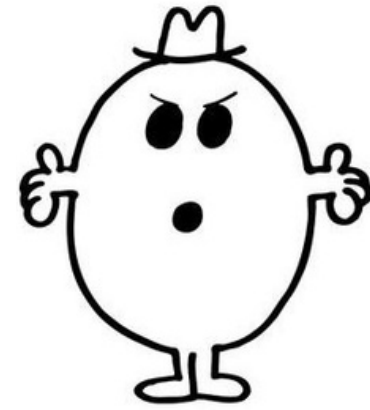
Par conséquent, une économie est considérée comme **prospère** lorsque les **douze fondements sociaux sont réunis sans dépasser aucun des neuf plafonds écologiques**. Cette situation est représentée par la zone entre les deux anneaux, à savoir **l'espace sûr et juste pour l'humanité**.

Source : [Wikipédia](#)



# Agenda 2030 et les ODD : dépasser les idées reçues !

*"C'est au niveau mondial  
que cela se joue,  
je ne suis pas concerné.e "*



*"Tout est dans tout,  
alors à quoi bon !"*

*"C'est un programme  
uniquement pour les pays  
développés"*

*"C'est trop complexe  
à comprendre"*

*"C'est déjà trop tard !"*

*"C'est loin 2030, il y a des  
choses plus urgentes !"*



## Les raisons d'espérer, les raisons d'avancer

- Par certaines de nos **actions quotidiennes**, on contribue à la réalisation de l'Agenda 2030 sans le savoir.
- La **feuille de route française** est **opérationnelle** depuis septembre 2019.
- De plus en plus d'**acteurs et de citoyens s'engagent**.
- Un levier de mobilisation pour **mettre en cohérence les actions de la collectivité**.
- Les modèles économiques qui s'appuient sur les ODD sont **plus résilients en période de crise**

# Se familiariser avec les ODD : Par où et comment avancer ?

En 2020, les membres du groupe de travail du Codev, d'horizons très variés, se sont peu à peu appropriés les 17 ODD en partant concrètement de leurs domaines d'activités et de leurs expériences d'usages.

Astuce : commencer par les ODD "cœur de cible" qui sont ceux sur lesquels l'organisation agit quotidiennement et /ou directement

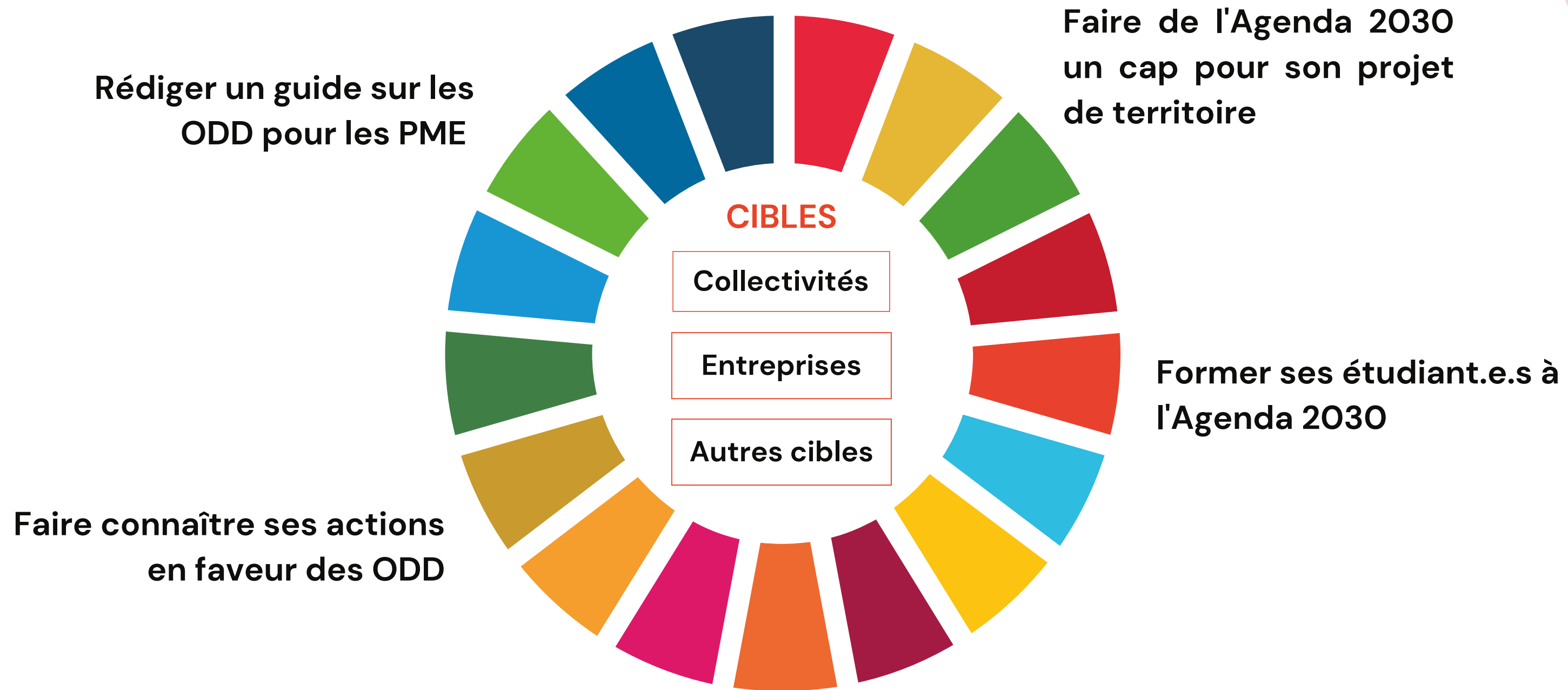


- Une séance de travail dédiée à "Pour moi, quel(s) ODD résonne(nt) sur notre territoire avec une fiche-outil Meth'ODD."
- Une séance de travail "à la recherche des ODD de mon organisation".
- Un atelier prospectif sur l'attractivité durable de la métropole rennaise en 2040.
- Auditions de la DREAL Bretagne, du Comité 21, de Rennes Métropole et de la Ville de Rennes.



De nombreuses fiches pédagogiques sont librement téléchargeables sur le site [www.methodd.fr](http://www.methodd.fr)  
Faites votre choix !

# Exemples inspirants





# Collectivités

**Comment les ODD peuvent être une boussole au service des ambitions locales de développement durable et comment des démarches pilotées par la collectivité peuvent être mises en perspective au regard des ODD et éclairer leurs décisions ?**

**En savoir plus**

[Découvrir la note de 4 pages de Association des Maires de France - AMF](#)



## Ville d'Amsterdam

Le 7 avril 2020, le conseil de la ville d'Amsterdam déclare baser sa stratégie sur ce modèle économique du Donut pour « rendre l'économie de la ville totalement circulaire d'ici 2050 en commençant par réduire de moitié l'utilisation des matières premières en 10 ans ». <https://www.iamsterdam.com/fr>



## Ville de Besançon

Depuis 2018, la Ville a élaboré 42 objectifs locaux, propres à son intervention. Des indicateurs définis pour chacun de ces objectifs permettent de mesurer la contribution de la Ville aux ODD. <https://www.besancon.fr/>  
[Lire le rapport de développement durable 2019](#)



## Ville de Niort

Niort est la première ville de sa taille à proposer une démarche globale de développement durable alignée sur l'Agenda 2030 et les 17 Objectifs de Développement Durable. Elle a co-construit avec des acteurs relais du territoire la feuille de route niortaise. <https://www.vivre-a-niort.com>



## Strasbourg Eurométropole

[Strasbourg, un territoire, une vision, un futur](#)

L'ensemble des 17 ODD forment le modèle de durabilité déployé à Strasbourg. 11 d'entre eux sont interrogés dans le cadre du concours Capitale verte européenne.



# Entreprises

**Par des premiers pas, des actions concrètes progressives, l'implication des parties prenantes, des retours d'expériences à partager... les entreprises de tous horizons et de toutes tailles peuvent contribuer directement ou indirectement à la réalisation des ODD sur leur territoire.**

**Quelques exemples inspirants loin d'être exhaustifs...**



## Agence Déclic – entreprise à mission

Exemple de la démarche de l'Agence Déclic rennaise qui partage ses actions en faveur des ODD

<https://www.agence-declic.fr/actualites/rse-et-odd-engagements-entreprises/>  
<https://www.agence-declic.fr/actualites/contribuer-odd-entreprise/>



## Chaire impact positif – Audencia

Etude publiée en juillet 2021 « transformer durablement son modèle économique » vise à inspirer les acteurs de la transformation durable dans les entreprises, qu'ils soient dirigeants, salariés ou consultants, voire enseignants, étudiants ou décideurs politiques.

<https://impact-positif.audencia.com/recherche-et-etudes/etudes/>



## Les startup incubées et ODD

Les startup incubées en 2020 sur le territoire rennais en 2020 présentées par le prisme des 17 ODD.

<https://www.1kubator.com/blog-startup/startup-objectifs-developpement-durable-semaine-europe-2020>

## et encore d'autres exemples...

**Par des premiers pas, des actions concrètes progressives, l'implication des parties prenantes, des retours d'expériences à partager... les acteurs de la formation, associatifs, syndicaux... peuvent aussi contribuer directement ou indirectement à la réalisation des ODD sur leur territoire.**

**Quelques exemples inspirants loin d'être exhaustifs...**



### **Université de Rennes 1 : former tou.te.s ses étudiant.e.s à l'Agenda 2030**

« Nous voulons former tout.e.s nos étudiant.e.s aux objectifs de Développement Durable ODD. [Testé par 120 personnes en mars 2021](#), le "[MOOC ODD](#)" produit et coordonné par UVED sera suivi par l'ensemble des 13 000 étudiant.e.s en Licence de l'université dès la rentrée 2021 ! Cette généralisation de la formation aux ODD marque une étape dans l'ambition de l'université de devenir un acteur majeur des enjeux de transition écologique, sociale et solidaire et d'y préparer 100% de ses étudiant.e.s !



### **La CFE-CGC a édité un guide sur les ODD pour les PME**

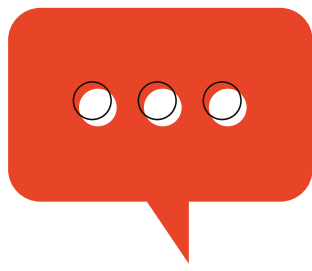
La CFE-CGC a co-rédigé en 2018-2019 une brochure dédiée aux PME intitulée "[Petites et moyennes entreprises: comment vous différencier grâce aux Objectifs de Développement Durable](#)".



### **L'association "Le collectif des festivals "**

Depuis 2005, le Collectif des festivals accompagne les festivals dans leurs démarches de développement durable. Charte, fiches pratiques, diagnostic ...Une trentaine de festivals en Bretagne sont impliqués dont un tiers sur Rennes. Le Collectif des festivals est membre du Comité 21 -Grand Ouest.

<https://www.lecollectifdesfestivals.org>



# Crise sanitaire et objectifs de développement durable

Les Objectifs de développement durable (ODD) sont la « **boussole** » qui peut sortir l'Union européenne (UE) de la crise provoquée par la pandémie de COVID-19, a déclaré la Commissaire européenne chargée des partenariats internationaux, Jutta Urpilainen, lors d'un panel virtuel à Bruxelles, mardi 21 avril 2021.

[Voir le visuel sur le site de Global Compact](#)



# Sortie de crise COVID et Objectifs de développement durable



## Quelques constats faits par le groupe de travail Codev

- La pandémie : révélateurs des fragilités multiples.
- Le bien-être et l'inclusion de tous dans la sortie de crise.
- Prise de conscience des défis environnementaux et sociaux.
- C'est l'occasion de revoir ce qui est essentiel et producteur de valeurs, avec du sens.



## Quelques leviers identifiés par le groupe de travail Codev

- Encourager et mobiliser tous les acteurs locaux, faciliter la coopération.
- Montrer les solutions existantes et favoriser le partage d'expériences.
- Construire un modèle économique et social durable et responsable, plus résilient (démarches éco-responsables ; économie circulaire, circuits courts ...).





# Rennes Métropole : ses compétences et ses contributions à l'Agenda 2030 (1/2)

Par ses compétences obligatoires, **Rennes Métropole** est une collectivité qui contribue directement et indirectement à la réalisation de nombreux ODD localement

[aperçu non exhaustif, focus sur ODD principaux]



## COMPÉTENCES OBLIGATOIRES

- Assainissement et eau ([ODD 6 "Eau propre et assainissement"](#))
- Création, aménagement et gestion des zones d'activités... actions de développement économique... ([ODD 8 "Travail décent et croissance économique"](#))
- Soutien et aides aux établissements supérieur et de recherche et aux programmes de recherche ([ODD 4 "éducation de qualité"](#) et [ODD 9 "industrie, innovation et infrastructure"](#))
- Contrat de ville ([ODD 1 "pas de pauvreté"](#) et [ODD 10 "inégalités réduites"](#))
- Programme local de l'habitat ([ODD 7 "énergie propre et d'un coût abordable"](#), [ODD 10 "inégalités réduites"](#) et [ODD 11 "villes et communautés durables"](#))
- Lutte contre les nuisances sonores ([ODD 11 "villes et communautés durables"](#))
- Lutte contre la pollution de l'air ([ODD 11 "villes et communautés durables"](#))
- Promotion du tourisme ([ODD 11, "villes et communautés durables"](#), [ODD 12 "consommation et production responsables"](#) et [ODD 13 "mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques"](#)).
- Gestion des déchets ménagers et assimilés ([ODD 12 "consommation et production responsables"](#))

# Rennes Métropole : ses compétences et ses contributions à l'Agenda 2030 (2/2)

**Par ses compétences obligatoires, Rennes Métropole est une collectivité qui contribue directement et indirectement à la réalisation de nombreux ODD localement**  
[aperçu non exhaustif, focus sur ODD principaux]

**En savoir plus**



[2019, construire la métropole de demain - Rapport d'activités et de développement durable de Rennes Métropole](#)

A découvrir également



[Le rapport de développement durable de la Ville de Rennes](#)

## COMPÉTENCES OBLIGATOIRES (suite)

- SCOt et PLU, documents d'urbanisme ([ODD 11](#), [ODD 13](#) "mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques" et [ODD 15](#) "vie terrestre").
- Organisation de la mobilité – Plan de déplacements urbains ([ODD 9](#) "industrie, innovation et infrastructure", [ODD 11](#) et [ODD 13](#) "mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques").
- Soutien à la maîtrise de la demande d'énergie ([ODD 7](#) "énergie propre et d'un coût abordable").
- Contribution à la transition énergétique ([ODD 13](#) "mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques").
- Élaboration et adoption Plan Climat Air Énergie Territorial ([ODD 13](#) "mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques").
- Gestion des milieux aquatiques et préventions des inondations ([ODD 14](#) "vie aquatique").

et aussi...

- stratégie en matière d'agriculture et d'alimentation durables ([ODD 2](#) "faim zéro", [ODD 12](#) et [ODD 15](#)), plan de lutte contre les discriminations ([ODD 1](#) "pas de pauvreté", [ODD 5](#) "égalité entre les sexes" et [ODD 10](#) "inégalités réduites"), le dialogue social territorial et l'emploi-insertion ([ODD 1](#), [8](#) et [10](#)), la démarche métropolitaine de participation citoyenne ([ODD 4](#) "éducation de qualité" et [ODD 16](#) "paix, justice et institutions efficaces")...

Quelles contributions du Codev de la métropole de Rennes à la réalisation locale des ODD ?



## Dans son organisation interne et dans son fonctionnement

- **ODD 4** : contribuer à l'information et la pédagogie autour des politiques publiques locales.
- **ODD 5** : viser la parité dans composition de son assemblée plénière (Bureau à parité, assemblée : 44 % de femmes et 56 % d'hommes).
- **ODD 16** et **ODD 17** : faciliter le dialogue collectivités/société civile organisée.








## Dans ses travaux en cours ou récents






- **ODD 4** : Groupe attractivité et développement durable > pédagogie sur l'agenda 2030 et appropriation des 17 ODD.
- **ODD 13** : via son Groupe-action transition climatique, contributions et avis sur le PCAEt de Rennes Métropole.
- **ODD 8** : expression sur le Plan de rebonds de Rennes Métropole.
- **ODD 11** : avis sur le Plan de déplacements urbains de Rennes Métropole.
- **ODD 4, 16** et **17** : réflexion sur la démocratie participative dans la métropole de Rennes.
- **ODD 3, 10** et **11** : auto-saisine « séniors et alors ?! » autour de l'enjeu du vieillissement de la population.

# La métropole rennaise durable à l'horizon 2040 : premiers questionnements et quelques pistes d'indicateurs...

## Des premières questions du groupe de travail à compléter et éclairer...

-  **ODD 3 (santé /bien-être)** : comment mesurer le bien être de la population ? en prenant en compte ses ressentis ? et comment évaluer son sentiment d'appartenance à la métropole ?
-  **ODD 6 (eau)** : déjà en tension localement, jusqu'où irons-nous en 2040 pour nous approvisionner en ressource en eau ?
-  **ODD 11 (ville durable)** : la métropole sera-telle autonome énergétiquement en 2040 ? comment faire pour avoir des logements plus facilement "interchangeables" ? comment disposer de bâtiments publics plus modulables dans leurs usages ?
-  **ODD 13 (lutte contre le changement climatique)** : comment passer à la vitesse supérieure dans les énergies renouvelables, les déplacements décarbonés... ?
-  **ODD 15 (vie terrestre)** : comment trouver le juste milieu entre contraintes et adhésions dans les transitions environnementales à opérer ?

## Quelques pistes d'indicateurs identifiées à approfondir et enrichir...

-  **ODD 3 (santé /bien-être)** : délai d'accès à un RDV avec un spécialiste hors centre ville ; focus sur le bien-être des enfants.
  -  **ODD 4 (éducation de qualité)** : étudiant.e.s d'origine hors métropole qui s'installent durablement sur la métropole ; suivi des nouvelles formes d'éducation ; scolarisation des enfants avec handicap...
  -  **ODD 5 (égalité entre les sexes)** : suivi de la parité dans les instances de gouvernance publique et privée.
  -  **ODD 8 (travail décent et croissance économique)** : indicateur de mobilité inter-filière.
  -  **ODD 15 (vie terrestre)** : nombre de m2 de façades végétalisées ; nombre d'habitants ne respirant pas à leur domicile un air de qualité
- et aussi : idée d'un questionnaire de satisfaction des nouveaux habitants une année après leur arrivée dans la métropole.*



# Suites prévues

- **Poursuivre les occasions d'acculturation à l'Agenda 2030 et de contribution à la réalisation des 17 ODD**, en particulier au sein de la nouvelle plénière du Codev installée au printemps 2021.
- **Identifier des pistes d'indicateurs au sein des travaux du Codev**, à partir des expertises d'usages, pour les proposer comme indicateurs locaux de mise en œuvre de l'Agenda 2030.
- **Étudier la possibilité d'organiser un Tour de France des ODD en Bretagne** début 2022, en partenariat avec le Comité 21 et d'autres Codev bretons volontaires.



2019-21

Territoires Durables

Le Tour de France des ODD

**Tour de France des Objectifs de développement durable**

Depuis 2017, le Comité 21 propose d'organiser le Tour de France des ODD. Des événements se tiennent dans chaque région, pour s'inspirer des réalisations innovantes déjà à l'œuvre dans les territoires et en faire le socle de la déclinaison locale de l'Agenda 2030.

Comité 21

AFD AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT  
MINISTÈRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE  
ADENE Agence de Développement de la Région de Bretagne  
BANQUE des TERRITOIRES

1<sup>er</sup> réseau d'acteurs du développement durable

[www.comite21.org](http://www.comite21.org)

# Quelques ressources pour aller plus loin



Le Comité 21 fédère les acteurs du développement durable en France (collectivités locales, entreprises, associations, établissements d'enseignements supérieurs, citoyens). Son action se décline au niveau national et en région, notamment dans le « Grand Ouest ».

Site du [Comité 21 - Grand ouest](#)



Jeu de cartes de la FONDA « faisons ensemble 2030 » : un jeu coopératif, fondé sur la résolution de défis en lien avec les cibles des Objectifs de développement durable (ODD).

Site de la [FONDA](#)



La formation en ligne « Objectifs de développement durable, ensemble relevons le défi » proposée par l'Université virtuelle environnement et développement durable (UVED) vise à faire comprendre ce que sont les ODD. 3 sessions ont déjà eu lieu sur la plateforme Funmooc.

Site de [Funmooc](#)



Cette méthode, initiée par la DREAL Bretagne, vise à permettre à tous de mieux connaître les ODD, évaluer nos contributions et aller plus loin dans une dynamique partenariale. La plateforme propose différents parcours selon les objectifs recherchés et des outils d'animation associés.

Site de [Méth'ODD - DREAL Bretagne](#)



Global impact est la plateforme d'actions du Global Compact France. Elle permet de partager nos actions et nos ambitions en matière de responsabilité sociétale.

Site de [Global Impact](#)



Le guide pratique « [Pour l'appropriation de l'Agenda 2030 par les collectivités françaises](#) » publié par le [Comité 21](#) et ses partenaires, vise à faciliter l'appropriation des ODD par les collectivités françaises pour faire de l'Agenda 2030 un cadre structurant, un référentiel pour repenser leurs stratégies développement durable.

[Télécharger le guide](#)





# Codev en bref

Le Conseil de développement de la métropole de Rennes est un **lieu de concertation et de débat** sur les enjeux économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux de la métropole de Rennes.

Obligatoire dans toutes les intercommunalités de plus de 50 000 habitants, cette instance de consultation et de propositions a vocation à **éclairer les décideurs locaux, dont les élus métropolitains**.

Ce collectif est constitué de **membres bénévoles issus d'horizons diversifiés**.

Les travaux menés collectivement au Codev sont nourris par la diversité des points de vue de ses membres, par leur expérience et vécu de citoyen, par leur connaissance du terrain et par leurs croisements de regards.



## SES PRINCIPALES MISSIONS

**Capter le terrain, croiser les regards, impulser des actions** pour contribuer à construire, enrichir et évaluer les politiques publiques métropolitaines.

**Éclairer l'avenir :** contribuer à relever les défis du territoire en apportant un regard prospectif et transversal.

**Nourrir et à animer le débat public métropolitain** sur les grands enjeux et mutations du territoire.

### Remerciements

Merci aux membres du Codev et acteurs partenaires mobilisés dans le groupe-projet "Attractivité et développement durable".

### Co-pilotes de la démarche :

Dominique CHUFFART, Président du Codev /  
Union des entreprises 35  
Marine LEJEUNE, Agence Déclic  
Jean-Philippe LISSONDE, UNSA

### Contact technique :

Gaëlle CHAPON  
02 99 01 85 16 – g.chapon@audiar.org

Publication validée par le Bureau du Codev en septembre 2021.

### Directeur de la publication :

Dominique CHUFFART, Président du Codev





Retrouvez notre actualité et suivez nos travaux sur :

[www.codev-metropolerennes.bzh](http://www.codev-metropolerennes.bzh)



Merci à nos partenaires



Conseil de développement de la métropole de Rennes

Audiar

3 rue Geneviève de Gaulle-Anthonioz – CS 40716

35207 Rennes cedex 2

02 99 01 85 15 – [contact@codev-metropolerennes.bzh](mailto:contact@codev-metropolerennes.bzh)